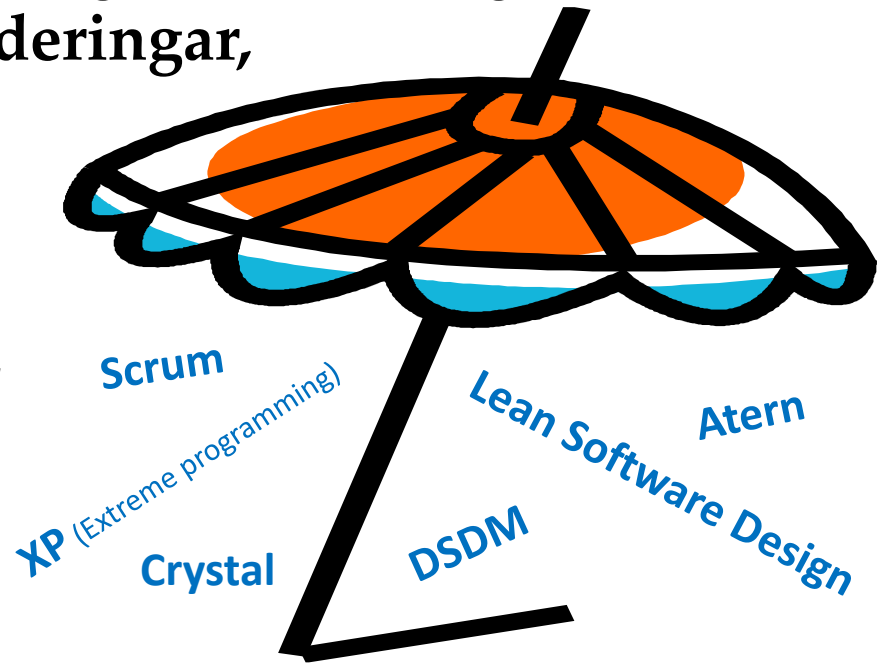


Fungerar Agila principer i alla typer av projekt?

Tommy Olin, Ph.D.
Wenell Management AB

Vad är Agile ?

- Agile kan sägas vara ett paraplybegrepp.
- Det är inte en systemutvecklingsmetodik i sig utan snarare en uppsättning **värderingar, attityder och principer.**
- Inom agile finns ett antal olika utvecklingsmetodiker som anses vara agila.



Januari 2001

- Begreppet "Agile Software Development" myntas
- Agila alliansen
- Agila manifestet
- Agial principer



Agila manifestet

Vi finner bättre sätt att utveckla resultat
genom att utveckla själva och hjälpa andra att utveckla.
Genom detta arbete har vi kommit att värdesätta:

Individer och interaktioner framför processer och verktyg
Fungerande resultat framför omfattande dokumentation
Kundsamarbete framför kontraktsförhandling
Anpassning till förändring framför att följa en plan

Det vill säga, medan det finns värde i punkterna till höger,
värdesätter vi punkterna till vänster mer.

Agila principer, kortfattat

1. Tidiga och kontinuerliga leveranser av värde
2. Välkomna ändringar
3. Leverera fungerande resultat ofta
4. Kunden är alltid närvarande
5. Människor först → motiverade individer
6. Face-2-face kommunikation
7. Fungerande resultat = progress
8. Uthållig arbetstakt
9. Förstklassig teknik och bra design
10. Enkelhet – maximera det som inte görs
11. Självorganisering där teamen tar ansvar
12. Lärande i det egna arbetet

Agila principer, kortfattat

1. Tidiga och kontinuerliga leveranser av värde
2. Välkomna ändringar
3. Leverera fungerande resultat ofta
4. Kunden är alltid närvarande
5. **Människor först → motiverade individer**
6. **Face-2-face kommunikation**
7. Fungerande resultat = progress
8. **Uthållig arbetstakt**
9. **Förstklassig teknik och bra design**
10. Enkelhet – maximera det som inte görs
11. **Självorganisering där teamen tar ansvar**
12. **Lärande i det egna arbetet**

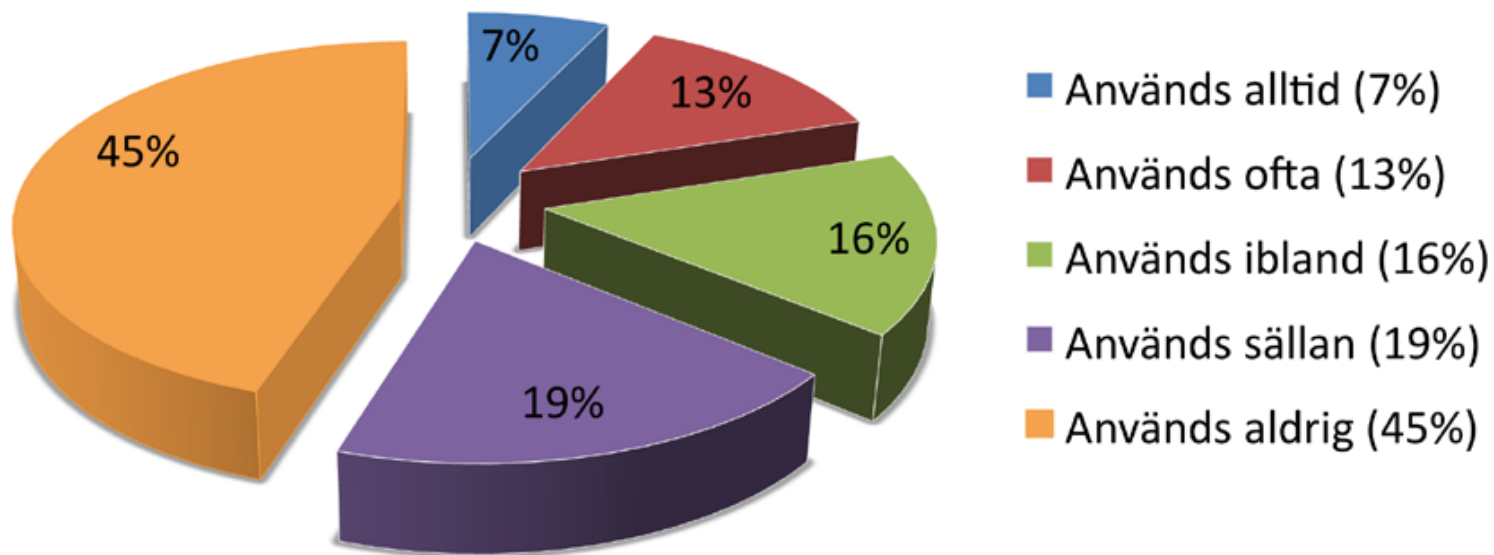
CHAOS Report – The Standish Group

Hur mycket används utvecklade funktioner ?

- Alltid (7 %)
- Ofta (13 %)
- Ibland
- Sällan
- Aldrig (45 %)

Varför - Agile

Så mycket används utvecklade funktioner



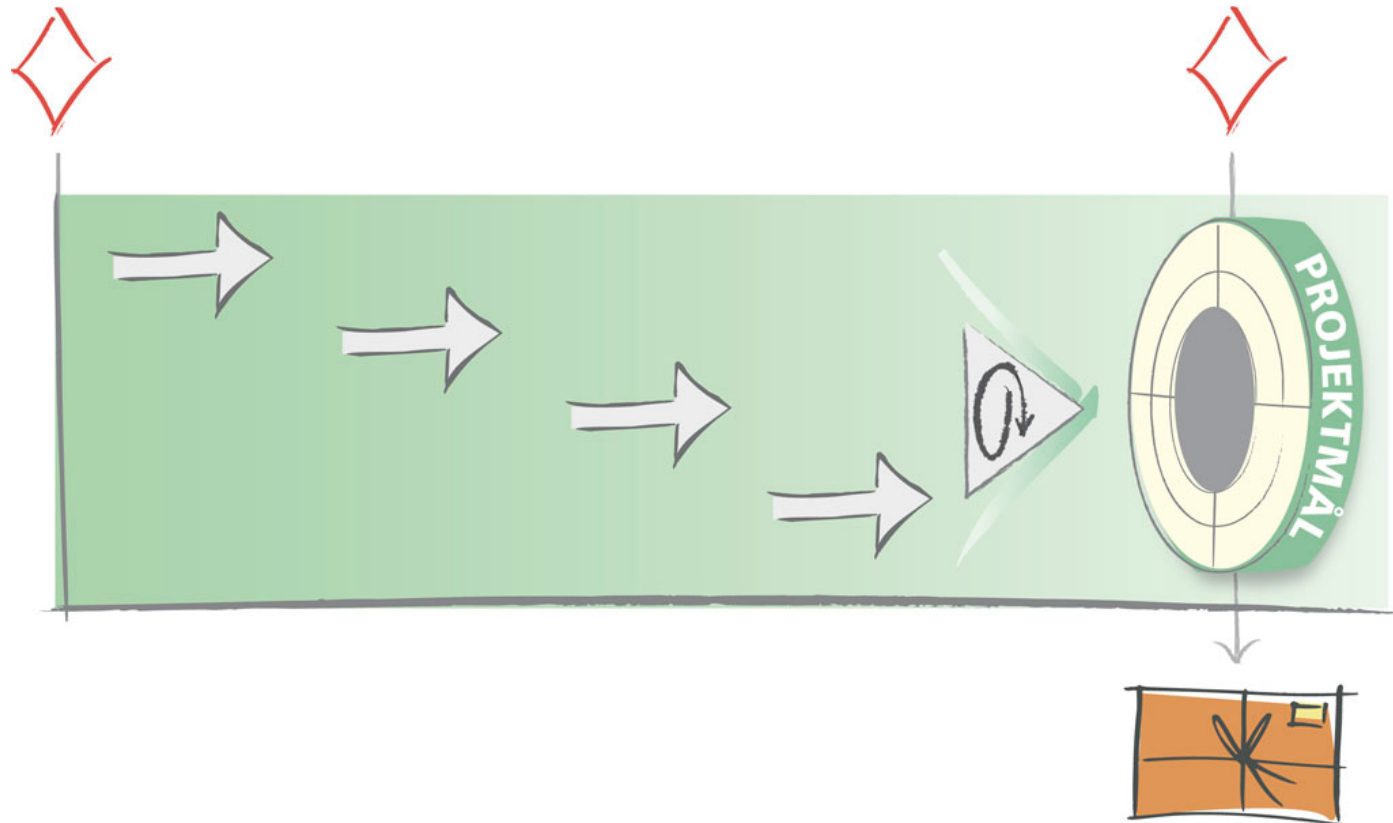
*De funktioner man borde utveckla är endast 20% av vad som normalt utvecklas.
Uppemot 80% borde kanske inte ha utvecklats alls.*

(Källa: CHAOS Report by The Standish Group, a study of 23.000+ IT projects since 1994)

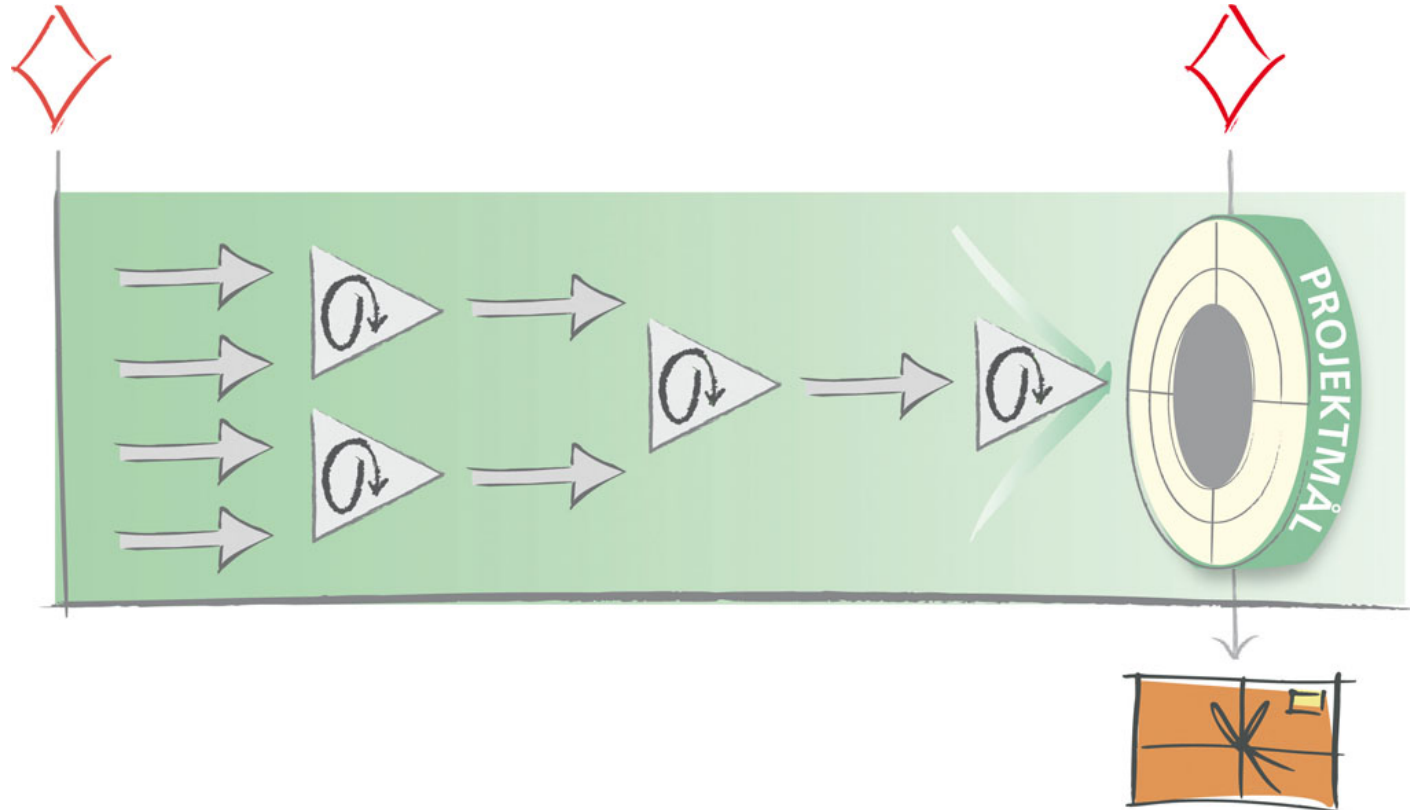
Agila principer, kortfattat

1. **Tidiga och kontinuerliga leveranser av värde**
2. **Välkomna ändringar**
3. **Leverera fungerande resultat ofta**
4. **Kunden är alltid närvarande**
5. Människor först → motiverade individer
6. Face-2-face kommunikation
7. **Fungerande resultat = progress**
8. Uthållig arbetstakt
9. Förstklassig teknik och bra design
10. **Enkelhet – maximera det som inte görs**
11. Självorganisering där teamen tar ansvar
12. Lärande i det egna arbetet

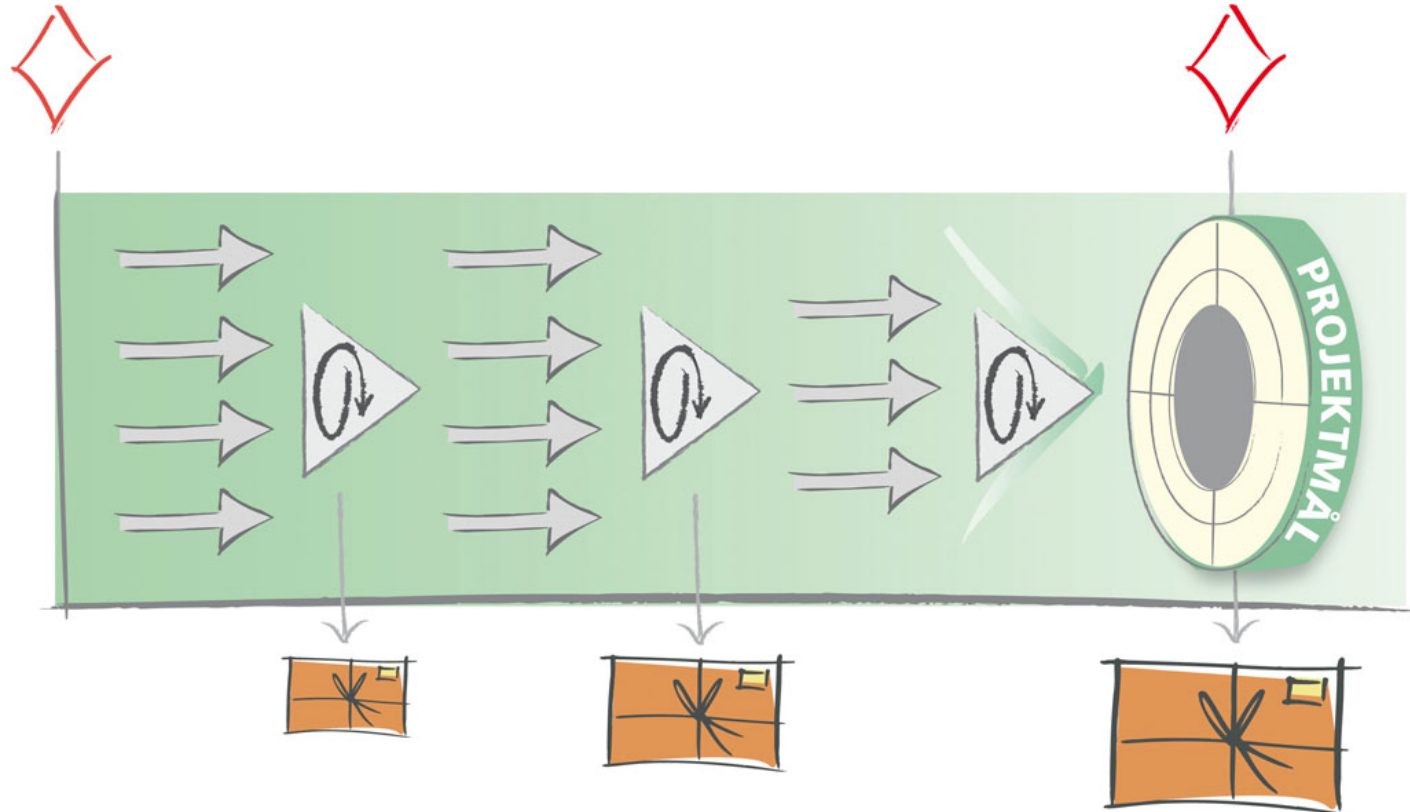
Utvecklingsfilosofier - Vattenfall



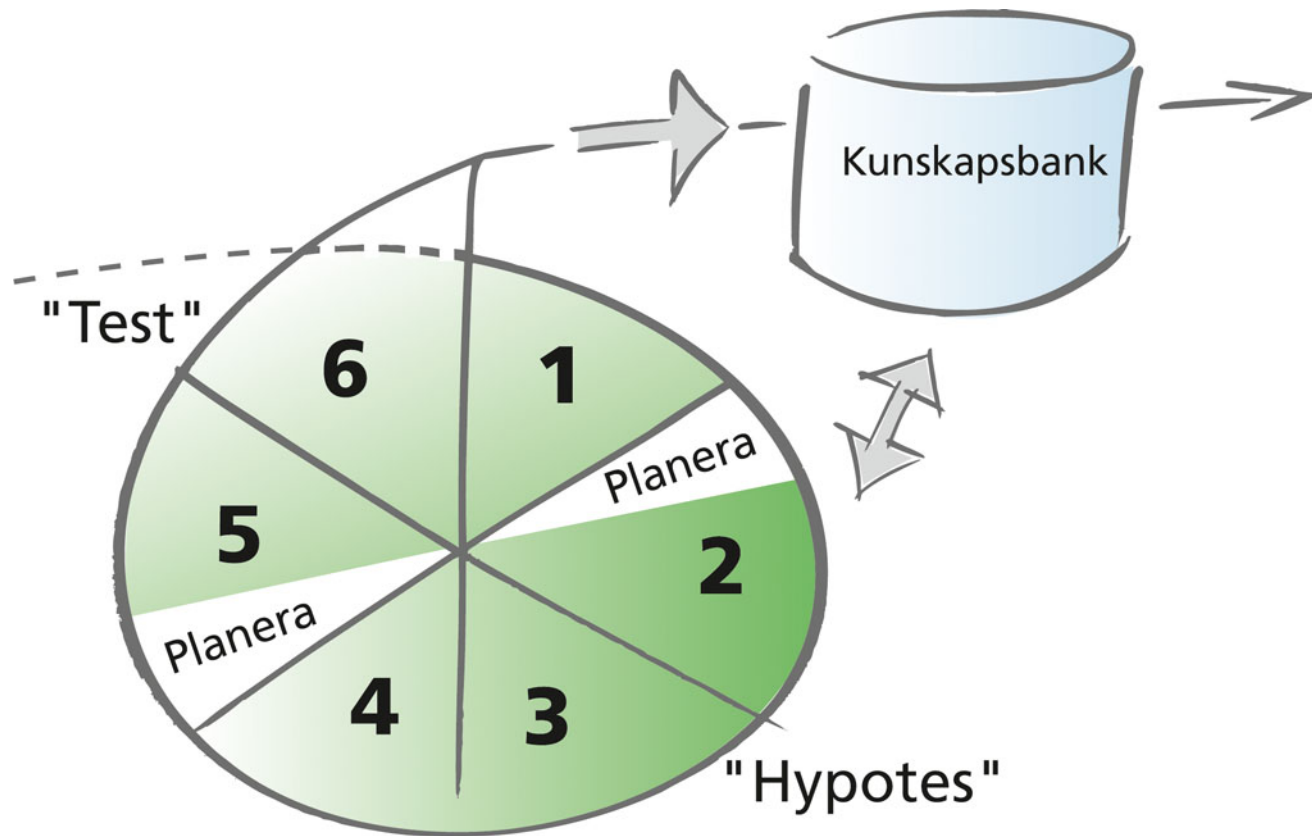
Utvecklingsfilosofier - Integrationsdrivet



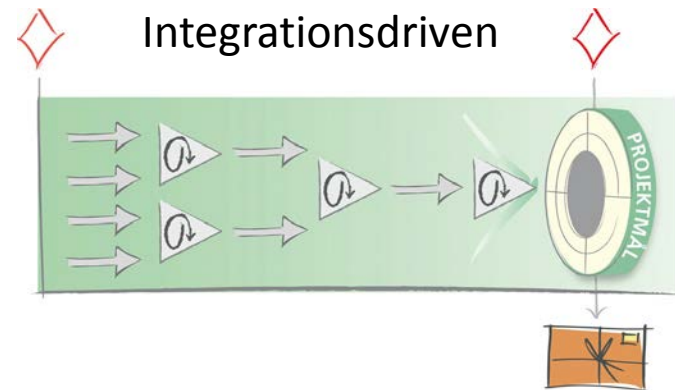
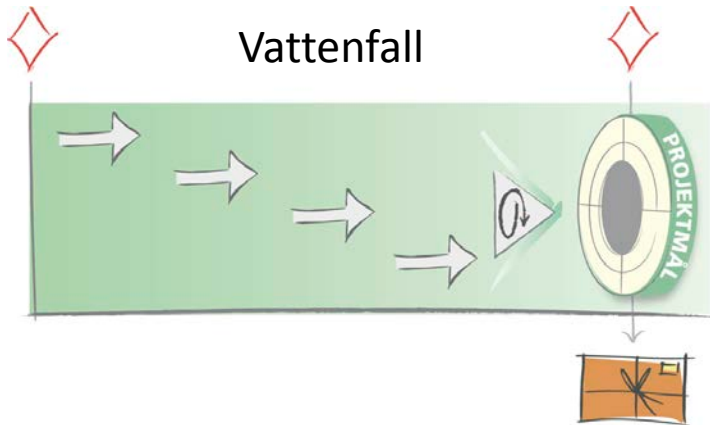
Utvecklingsfilosofier - Inkrementellt



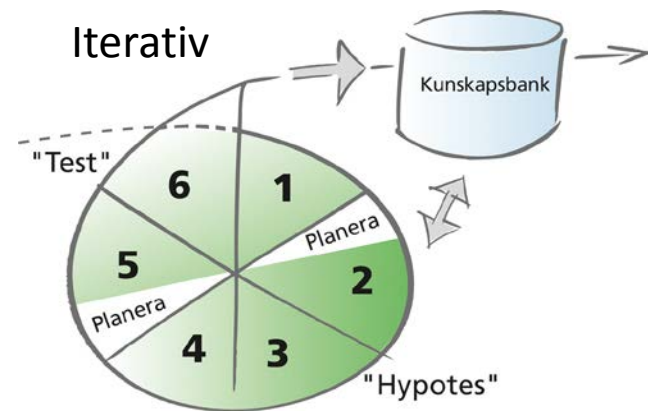
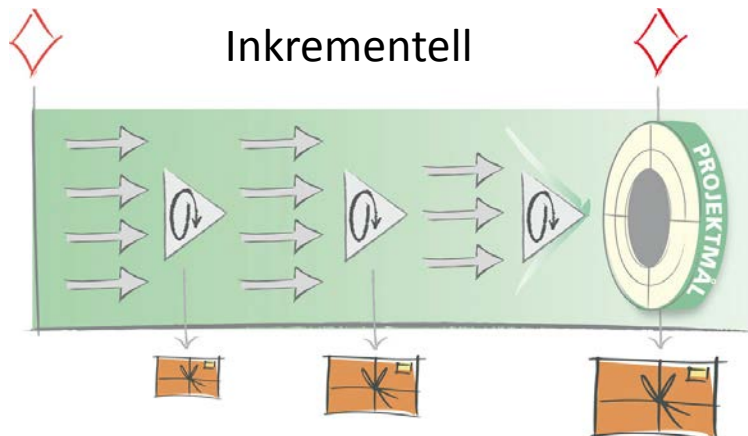
Utvecklingsfilosofier - Utforskande



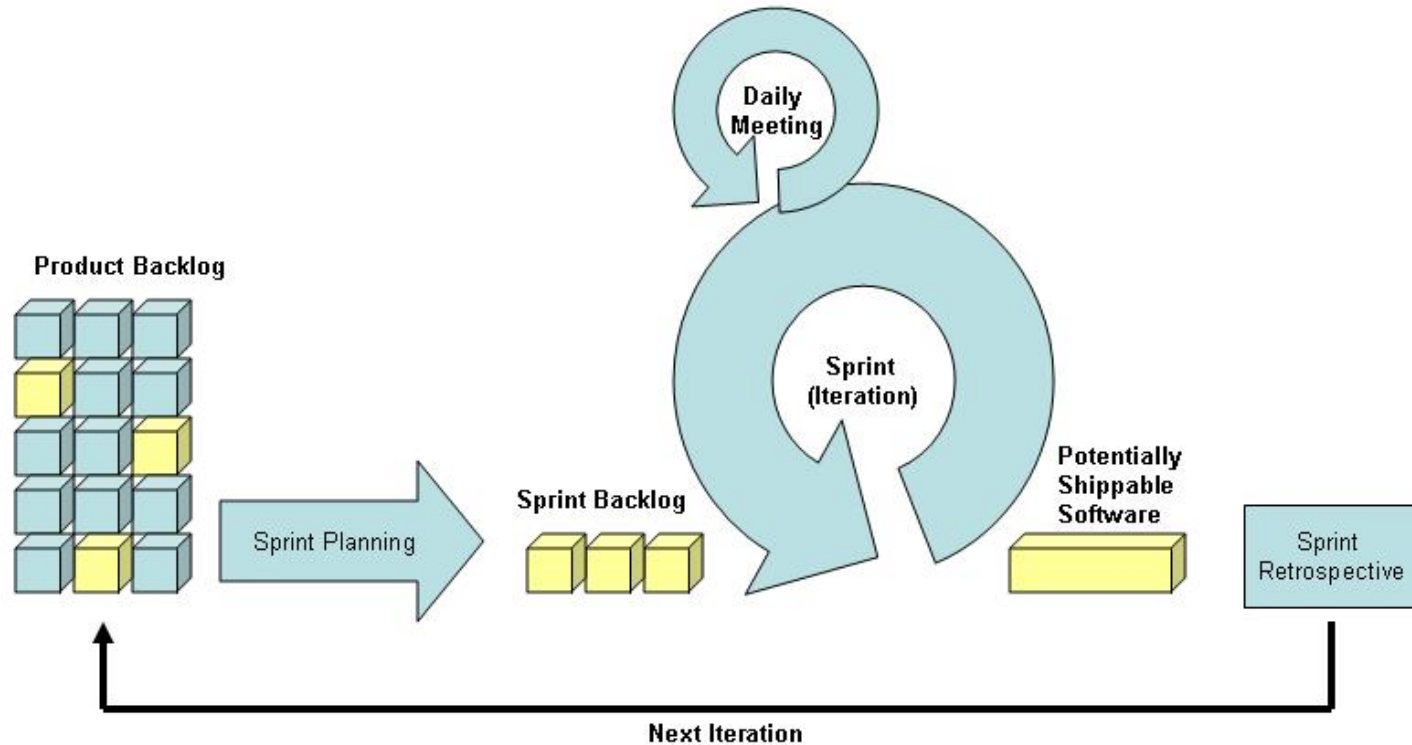
Utvecklingsfilosofier



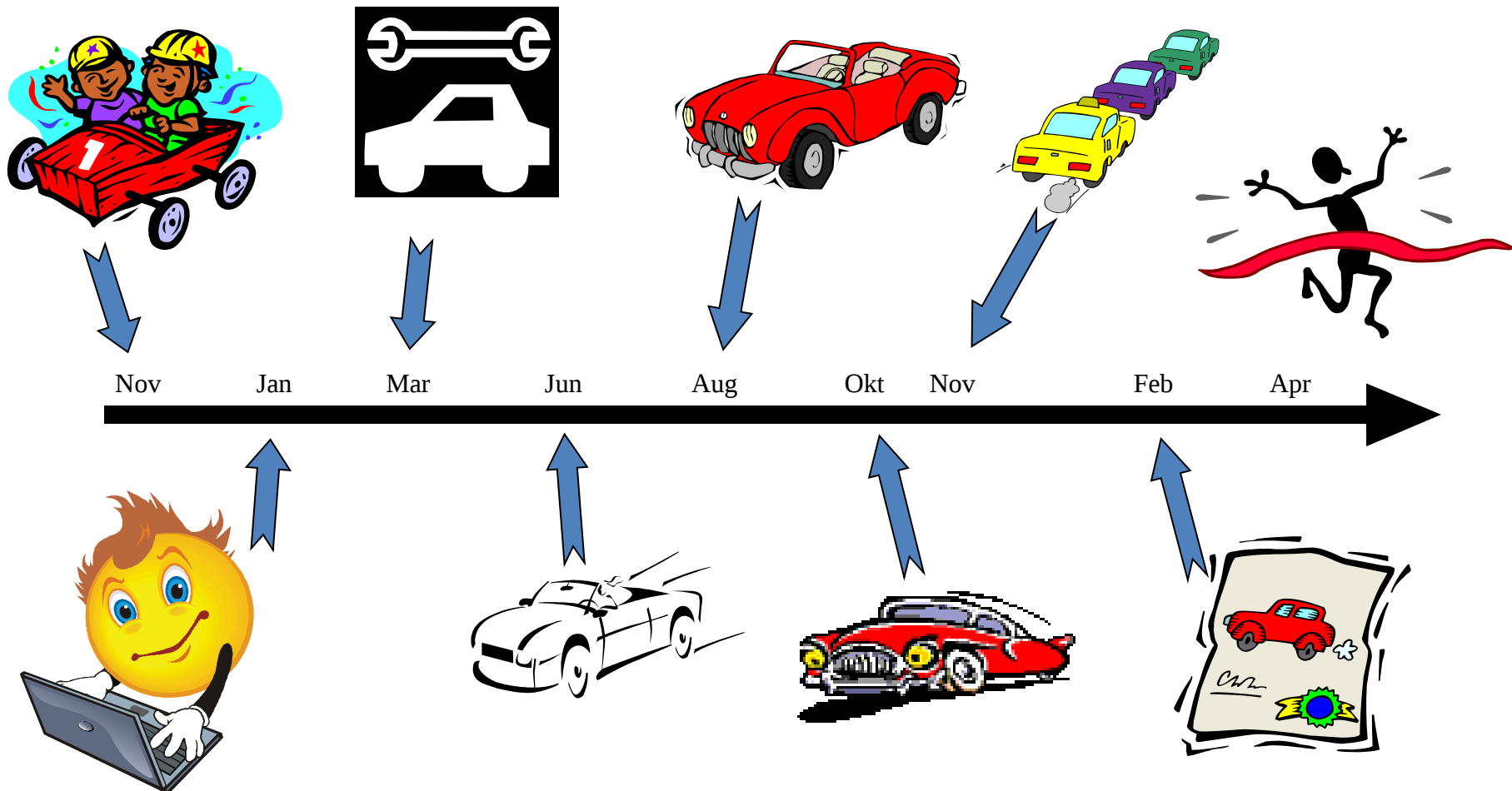
Är ni bra på att matcha era projekts karaktär till relevant utvecklingsfilosofi ?



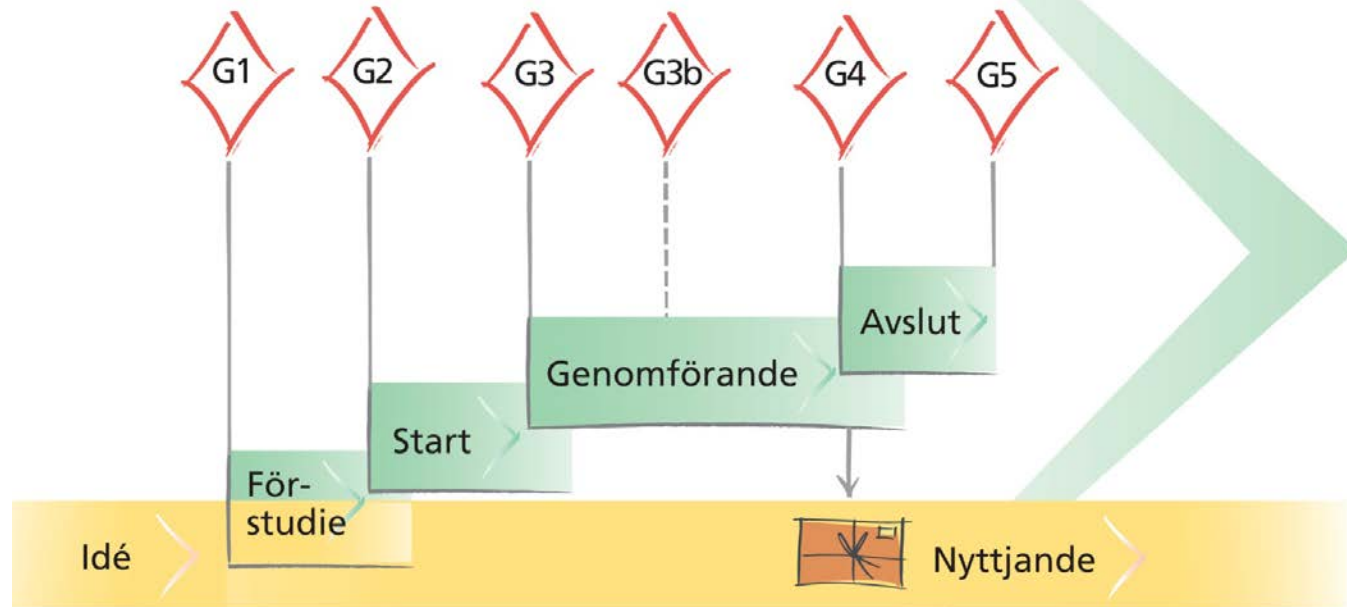
Scrum - vilken filosofi ?



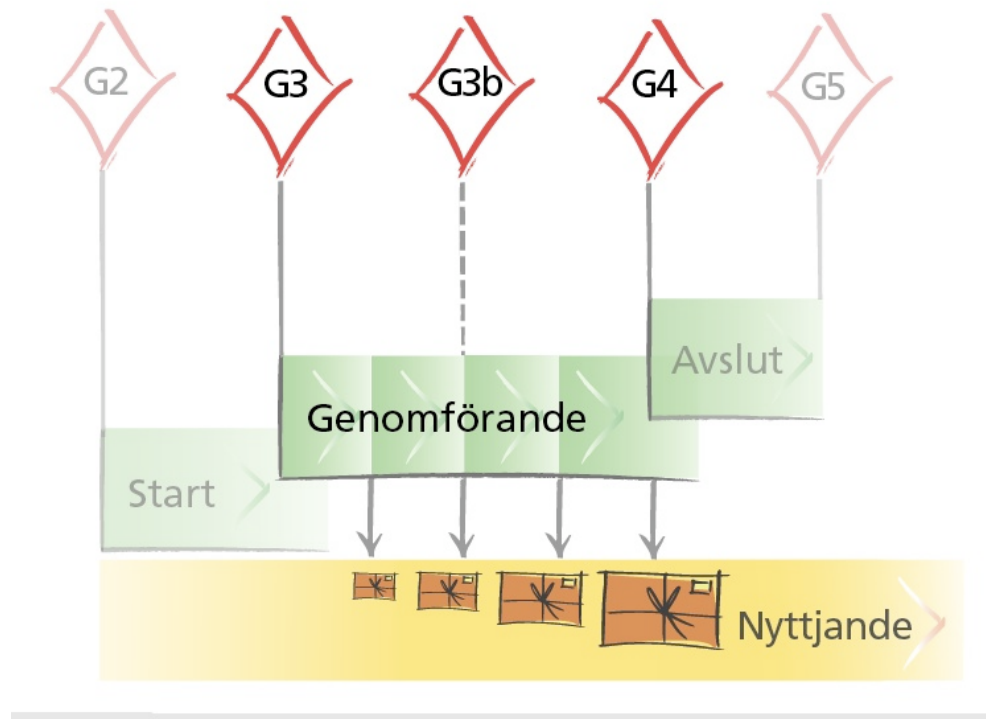
Integrationsdriven utveckling



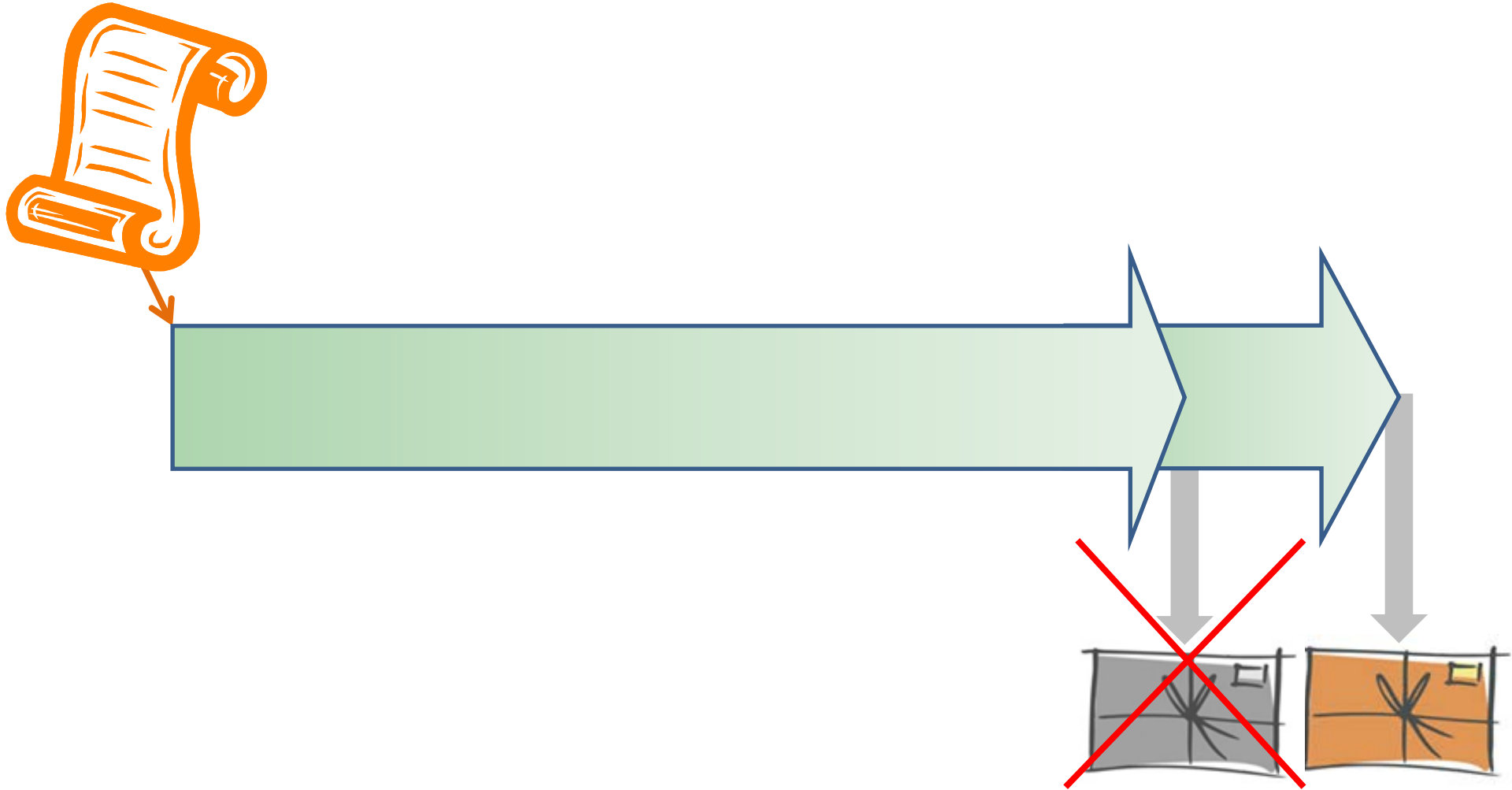
Traditionell projektmodell



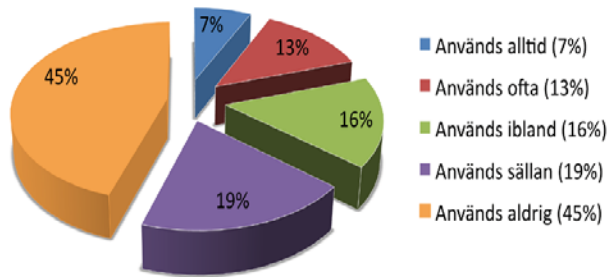
... som är agil



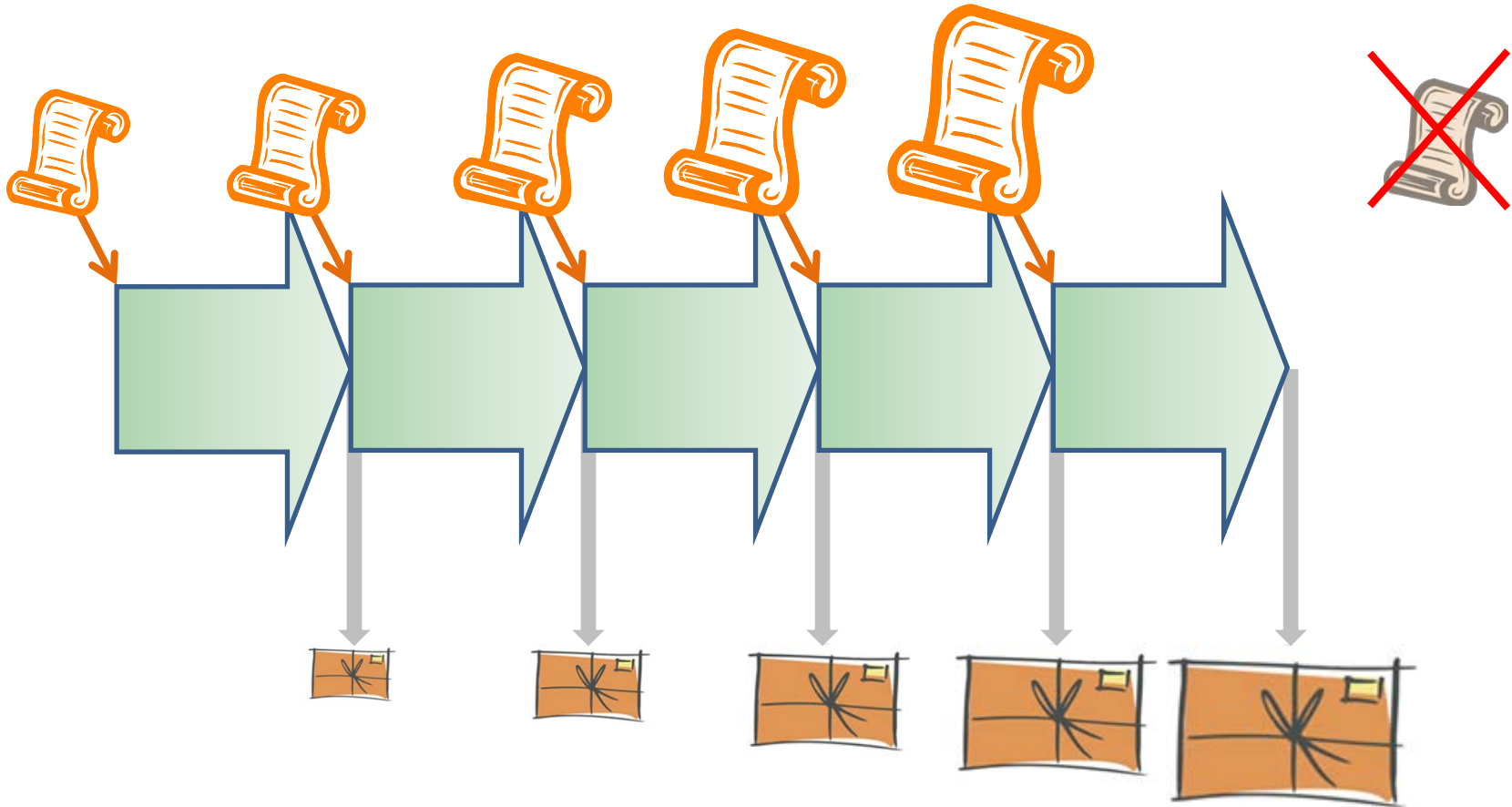
Traditionellt sätt



Så mycket används utvecklade funktioner



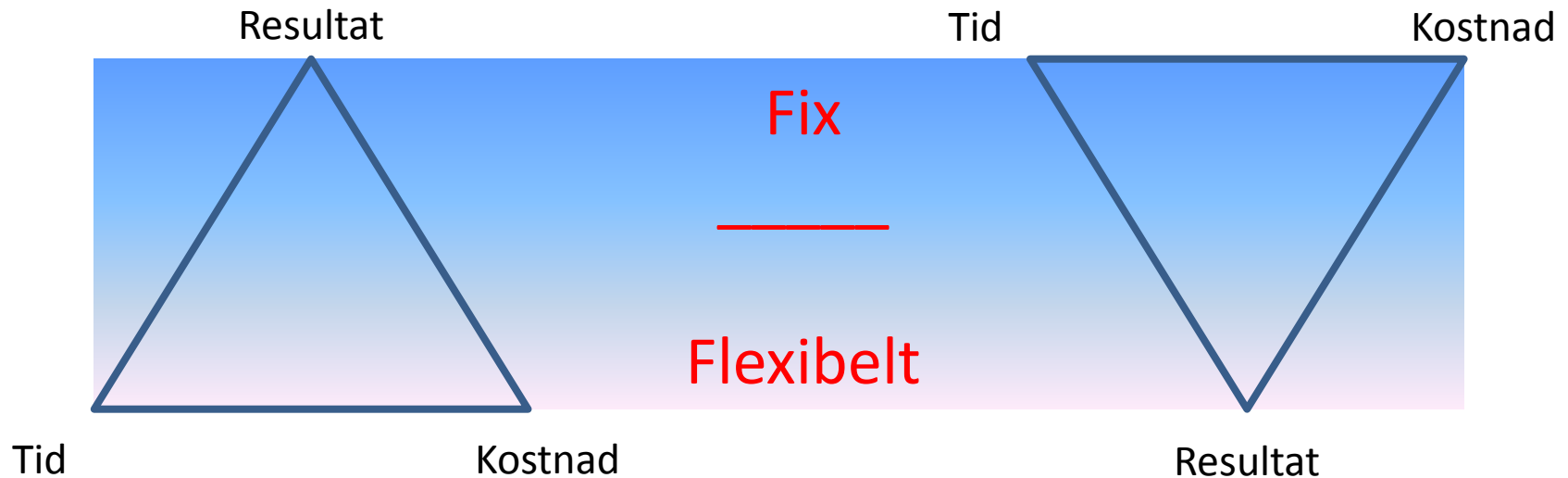
Agilt sätt



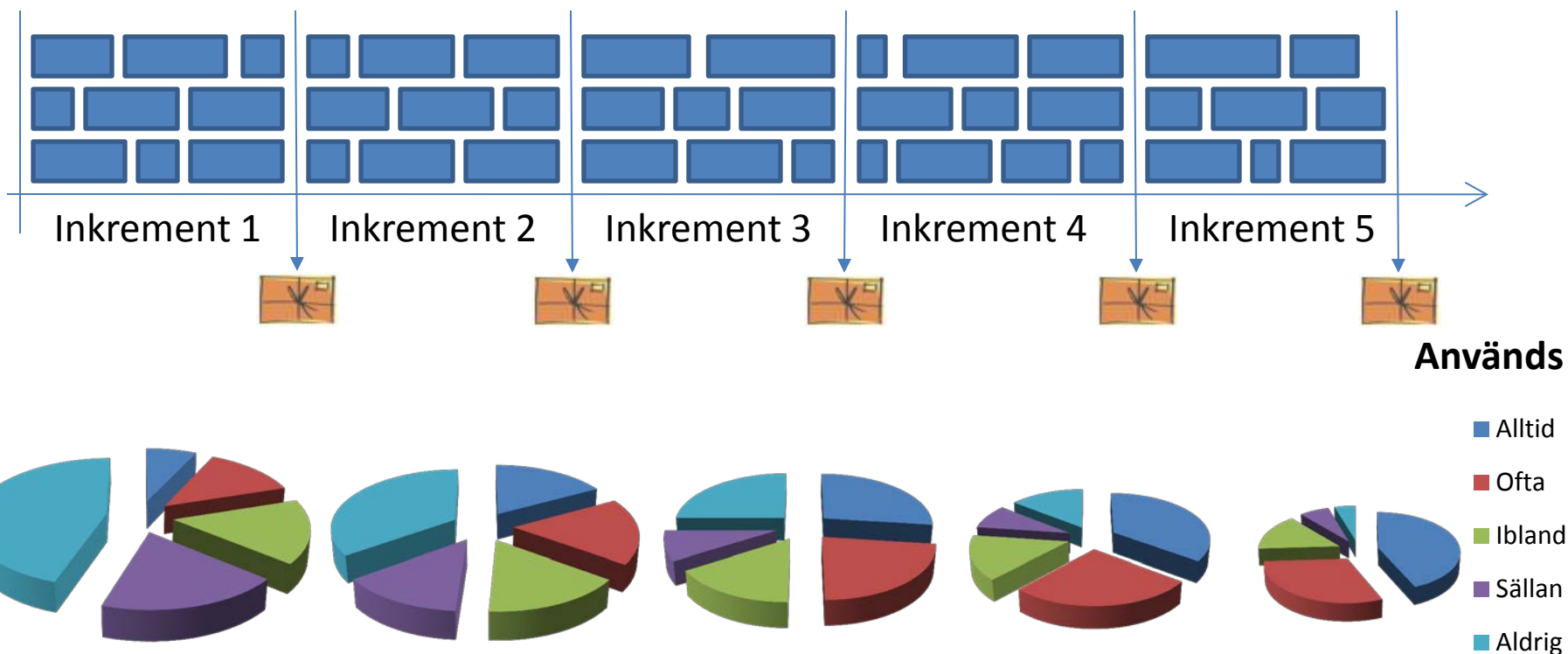
Fokustriangeln vänds upp-och-ner

Traditionellt

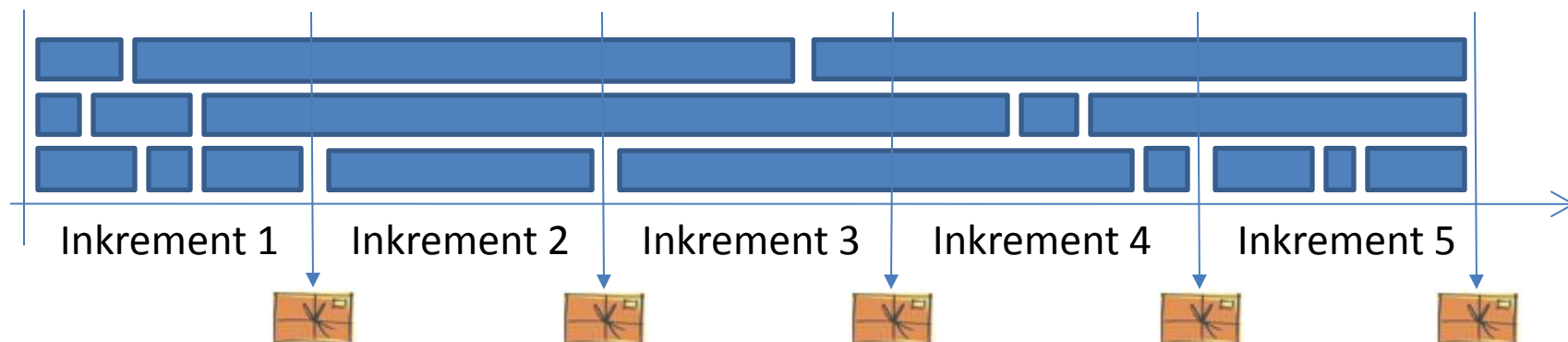
Agilt



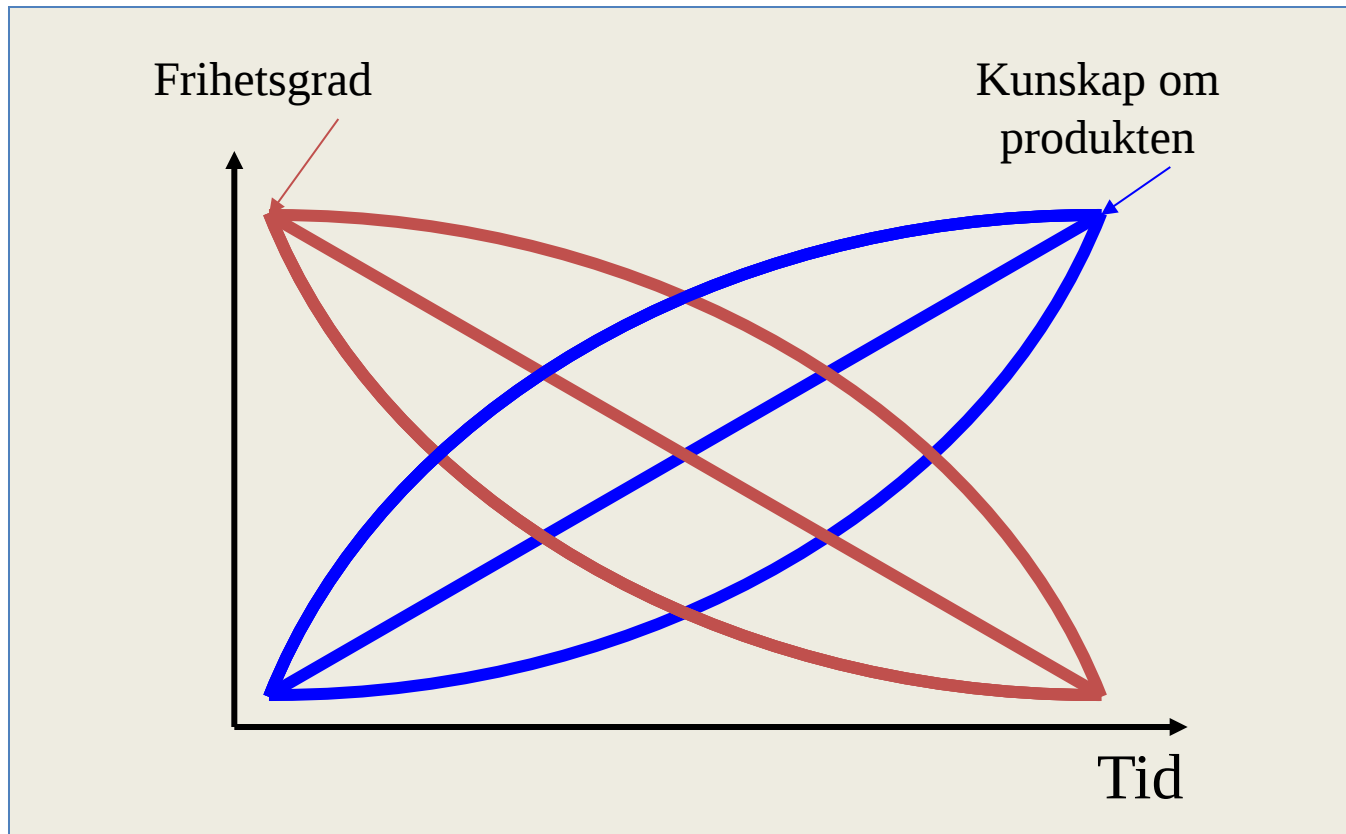
För att förstå behoven



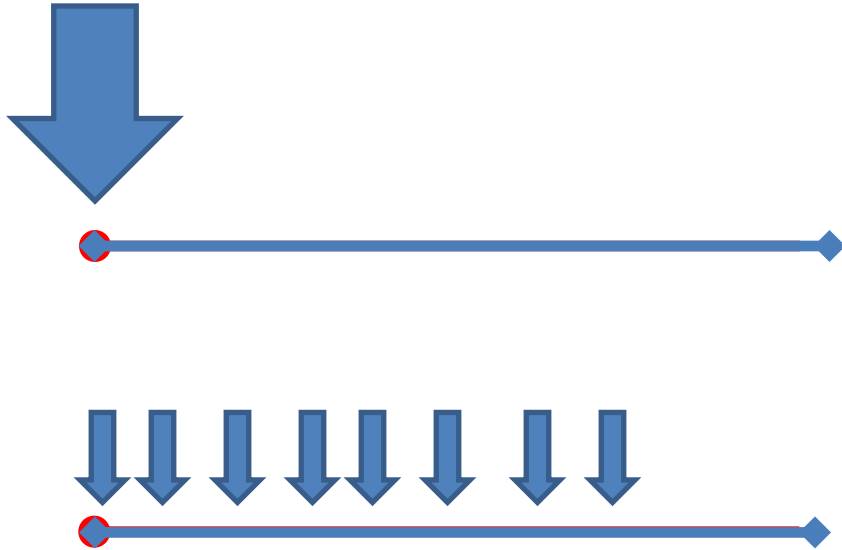
Korta vs. Långa arbetspaket



Våga leva med osäkerheten



Ta besluten så sent som möjligt



Genom att dela upp det stora beslutet i många små beslut

Set based design

Alternativ A



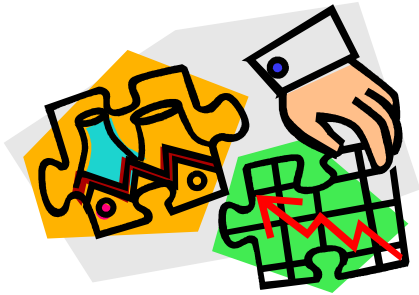
Alternativ B



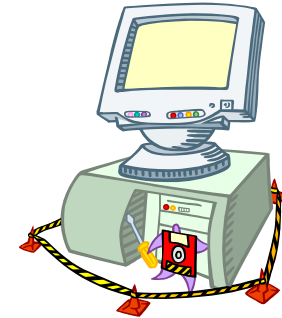
Alternativ C



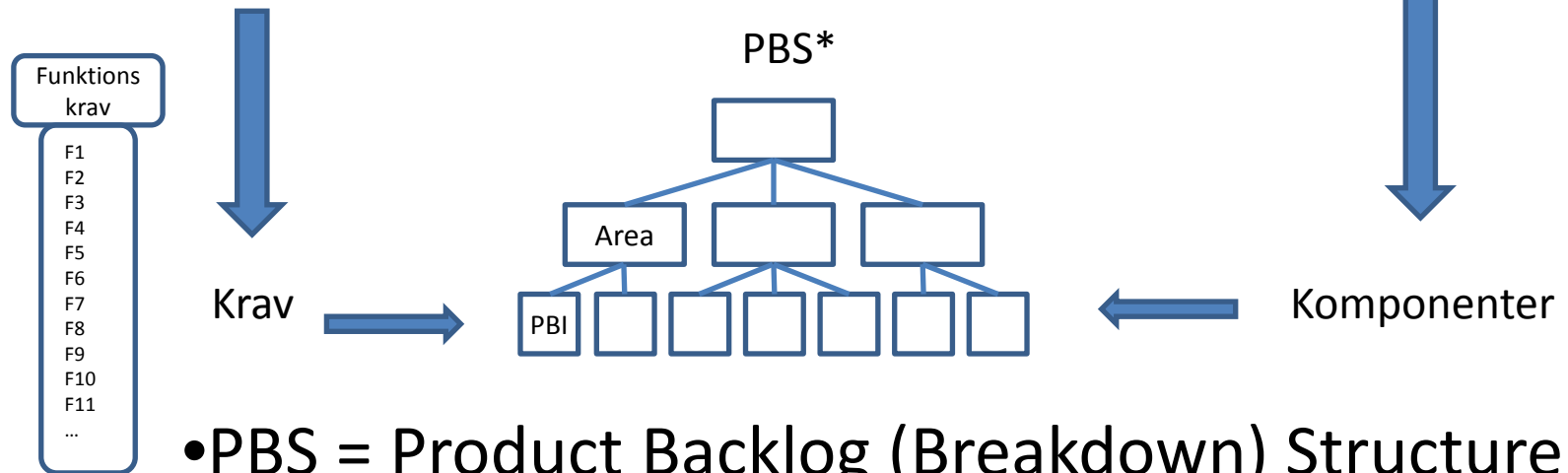
Produktstruktur



Affärsverksamhet

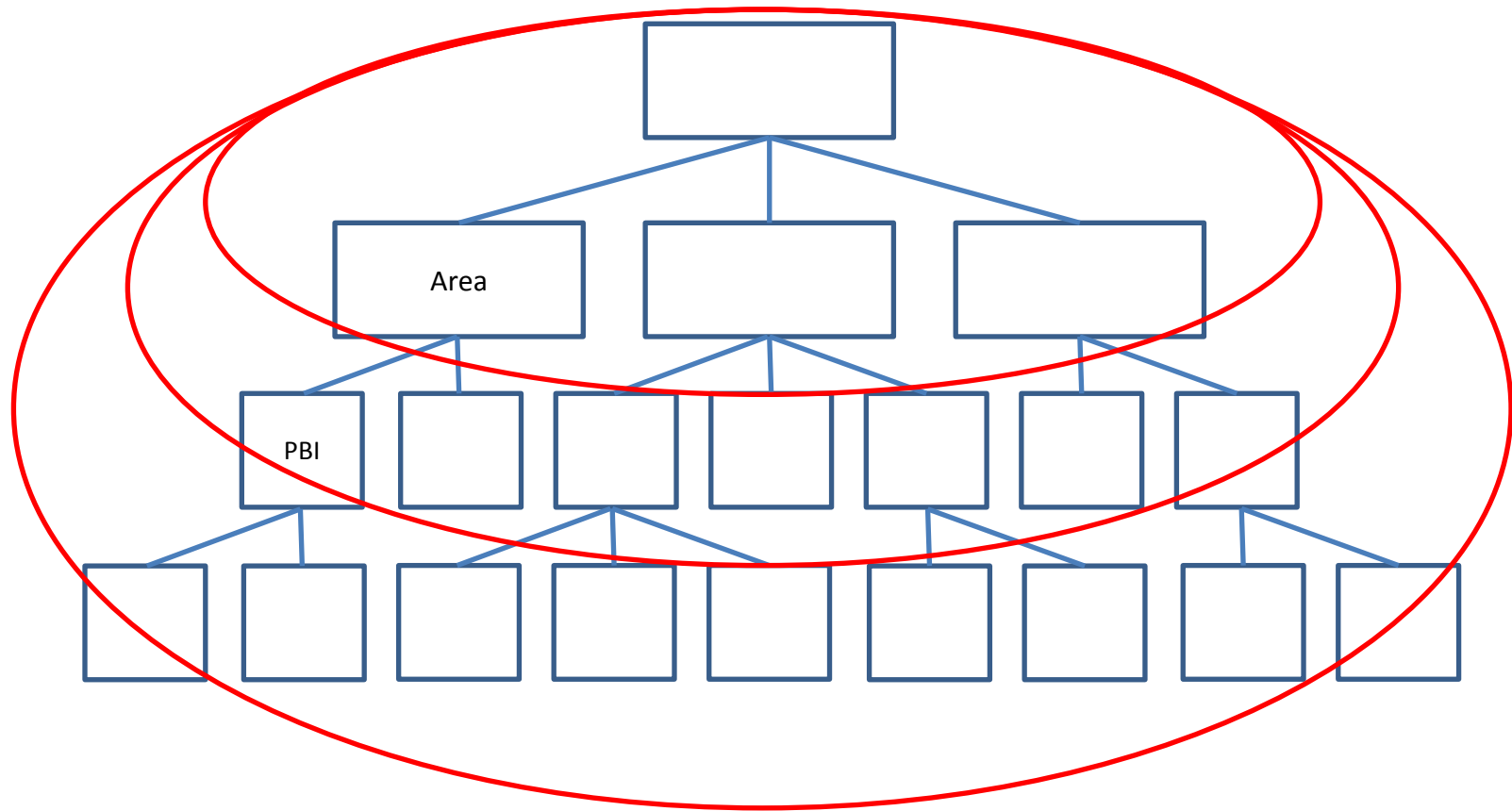


Systemarkitektur

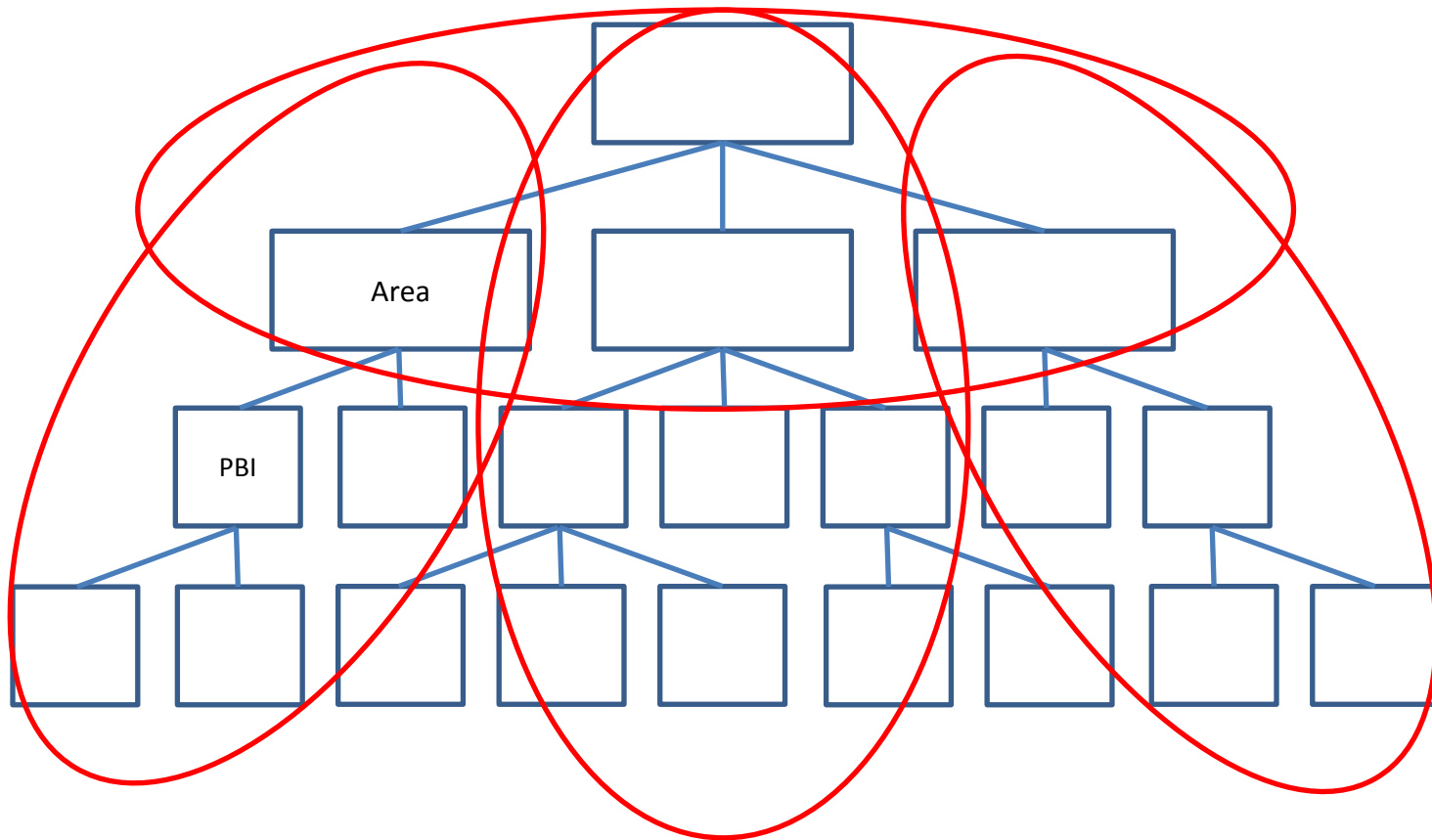


- PBS = Product Backlog (Breakdown) Structure
- PBI = Product Backlog Item

Produktstruktur - Integrationsdrivet

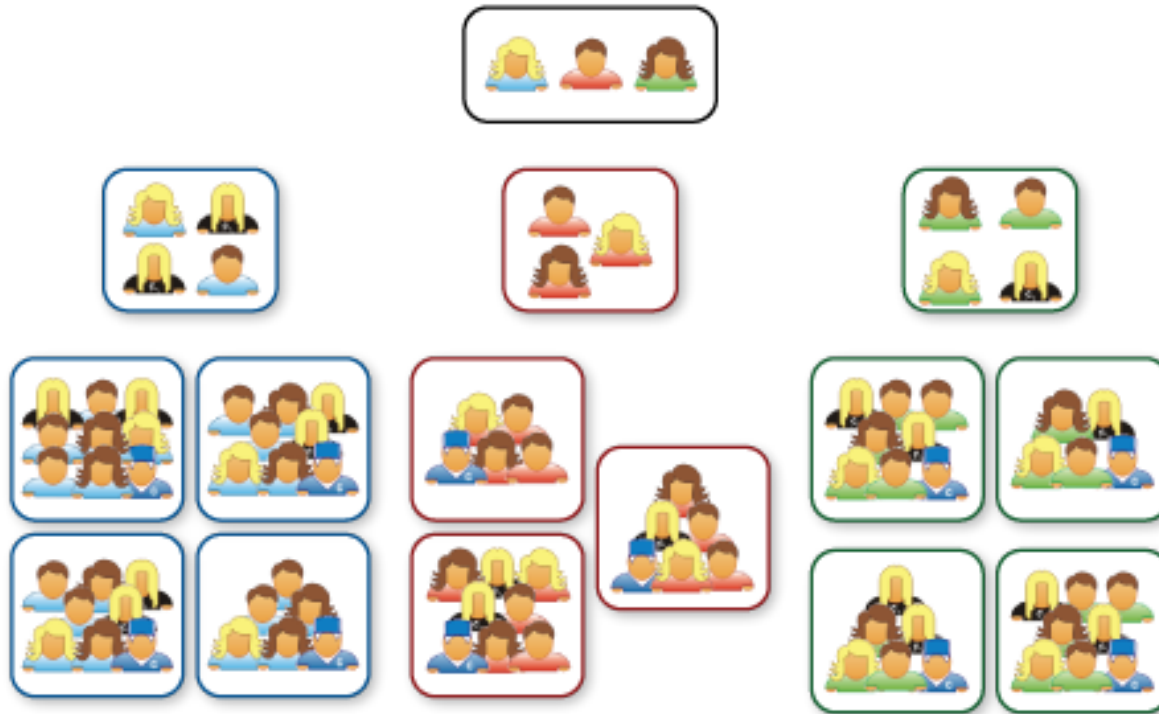


Produktstruktur - Inkrementellt



Agilt i olika branscher

- British Telecom
 - IT-avdelning bestående av 8000 medarbetare



Agilt i olika branscher

- Byggindustrin
 - Låta hyresgästen delta i utformning av lokaler



Agilt i olika branscher

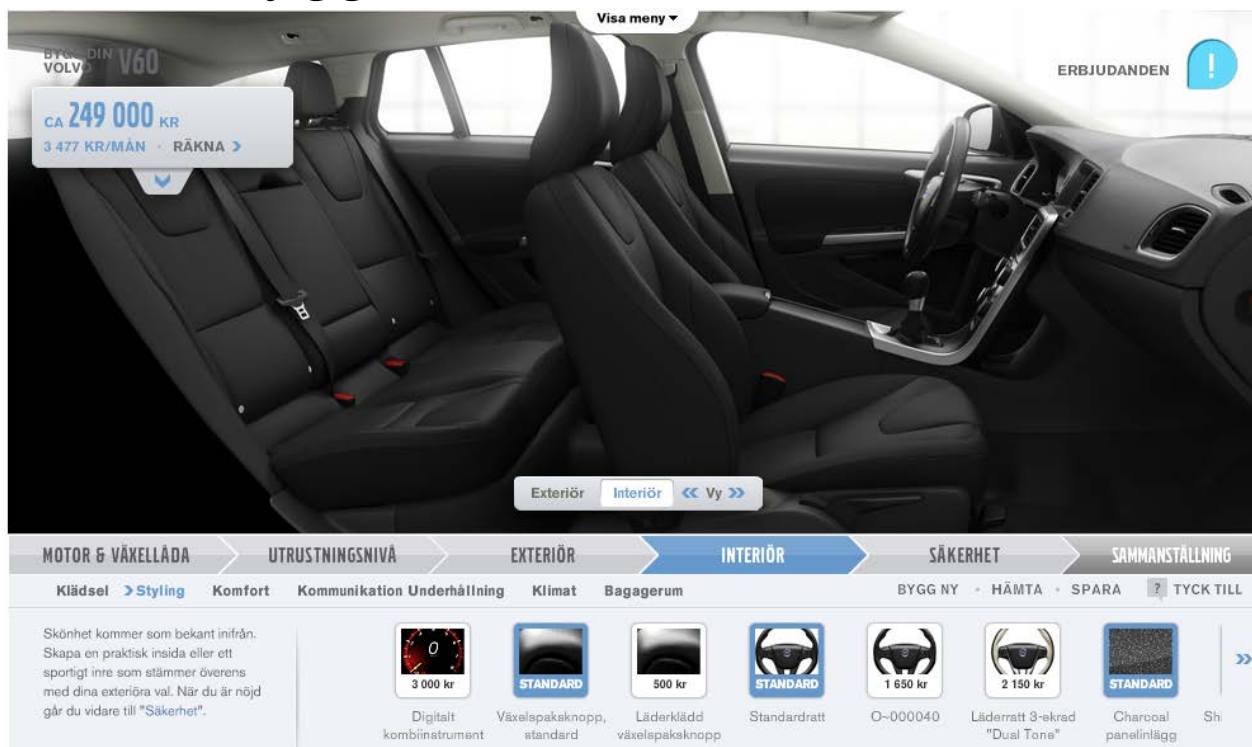
- Modeindustrin
 - "Quick Response" förstå kundernas behov (1980)

Zara Fast Fashion

- Under ett enda år lanserar kedjan omkring 11 000 olika modeller.
- Varje plagg produceras endast i små upplagor.
- Med både design och produktion i närliggande samarbete kan kedjan ta något från ritbord till butik på bara två veckor

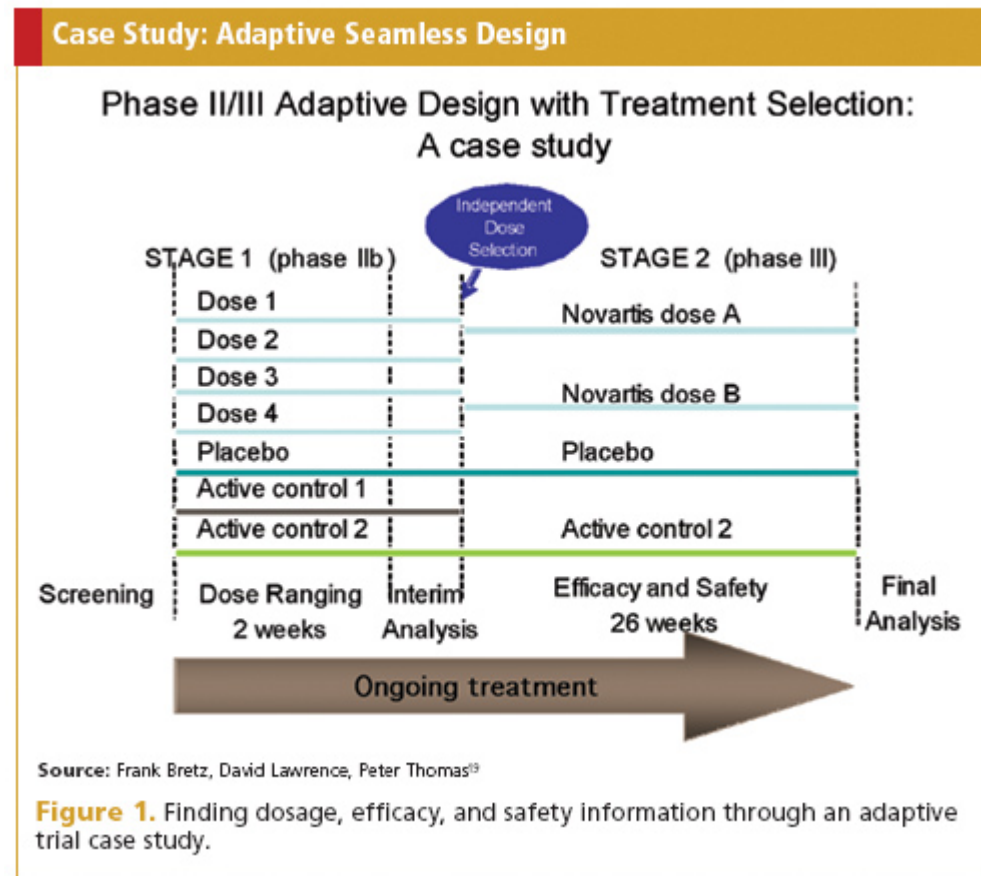
Agilt i olika branscher

- Bilindustrin
 - Volvo bygger bilen efter kundens önskemål



Agilt i olika branscher

- Klinisk forskning
 - Group-sequential designs
 - Adaptive dose-finding
 - Seamless phase II/III designs



Fungerar Agila principer i alla typer av projekt?

Javisst !

Du kan förmodligen inte applicera
alla principer i varje projekt.

Identifiera vilken filosofi som
matchar ditt projekt bäst och
applicera lämpliga principer.